

# 39

## Preparação do Plano Plurianual 2004-2007 Agosto a dezembro de 2002

- *Decreto 4298 - Transição Governamental - Um marco no processo de modernização do Estado brasileiro*
- *Uma transição organizada para preservar a continuidade dos serviços prestados à sociedade*
- *A preparação do Plano Plurianual 2004-2007*
- *Capacitação de pessoal, informações e estudos*

*Em 11 de julho de 2002, foi editado o Decreto n.º 4.298, que estabeleceu um processo de transição governamental, criando mecanismos transparentes para facilitar o acesso dos candidatos a informações e proporcionar ao Presidente eleito os meios necessários à implementação do seu programa de trabalho, desde a data da posse.*

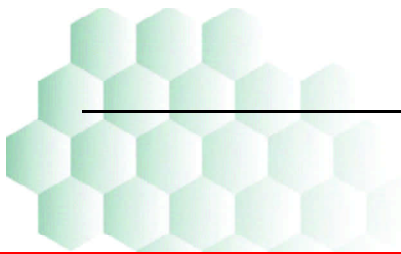
*No contexto da transição, entre os dias 22 e 27 de agosto de 2002, o Ministro do Planejamento recebeu os coordenadores dos programas de governo dos candidatos à Presidência da República, para tratar do processo de elaboração do Plano Plurianual 2004-2007.*

*Os representantes dos candidatos receberam informações sobre o modelo de planejamento, orçamento e gestão utilizado pelo Governo, as etapas que antecedem o encaminhamento do PPA ao Congresso e o desenvolvimento dos trabalhos de preparação dos insumos para elaboração do Plano Plurianual pelo futuro governo. Todas as informações sobre metodologias, estudos e projetos em andamento foram disponibilizadas às equipes dos candidatos.*

*Conforme foi esclarecido na ocasião, as tarefas de preparação visam proporcionar os instrumentos e a base de informações necessários à elaboração do novo Plano, incorporando avanços metodológicos e gerenciais em relação ao PPA atualmente em vigor. Isso não significa interferir no conteúdo do Plano. Ao contrário, a antecipação de providências abrirá espaços no cronograma para que o próximo governo possa dedicar mais tempo à discussão da estratégia, das prioridades e do conteúdo do Plano.*

*Treze projetos estão sendo desenvolvidos para subsidiar a elaboração do PPA 2004-2007 e aperfeiçoar o modelo de gestão por programas:*

- 1. Estratégia para Reorganização dos Programas - Elaboração de plano de trabalho e preparação de uma base de informações para facilitar a exclusão, inclusão e redefinição de programas por parte do novo governo, permitindo a reorientação estratégica do portfólio, a incorporação de compromissos de campanha e a realização de ajustes decorrentes da avaliação anual de desempenho.*
- 2. Apropriação de Custos - Alocação de custos administrativos aos programas, com ênfase nas despesas com pessoal, visando dar maior transparência aos gastos do governo e aos custos dos produtos e serviços oferecidos à sociedade.*
- 3. Capacitação para o PPA 2004-2007 - Treinamento de 5.000 servidores do Governo Federal e de todos os estados, no modelo de planejamento, orçamento e gestão. Estão sendo capacitados inicialmente cerca de 270 servidores, que se encarregarão de multiplicar o treinamento nos seus órgãos e estados de origem.*
- 4. Institucionalização da Gerência por Programa - Identificação de mecanismos que possam contribuir para a aceleração do processo de evolução organizacional na administração pública, com vistas à inserção formal dos gerentes de programa no ambiente institucional e à internalização do modelo de gestão por programas.*
- 5. Programação, Metodologia e Manuais para o PPA 2004/2007 - Definição de cronograma para organizar a seqüência de eventos da elaboração do PPA 2004-2007, articulando ações de todos órgãos integrantes do ciclo de gestão. Atualiza-*



ção dos manuais e procedimentos para a elaboração de programas e do plano.

6. *Avaliação do Plano Plurianual 2000-2003, exercício de 2002 - A avaliação do Plano Plurianual 2000-2003, no exercício de 2002, dará ênfase à geração de informações para subsidiar a elaboração do PPA 2004-2007. Para isso, organiza bases de dados, reúne sugestões e promove o aprendizado, ampliando o conhecimento dos técnicos, dos gerentes e de suas equipes sobre o programa e os seus resultados.*
7. *Análise de Experiências em Planejamento - Realização de ampla pesquisa e avaliação de experiências internacionais em planejamento, com o apoio do Banco Mundial, para o aperfeiçoamento do modelo brasileiro de gestão. A pesquisa se estende também a casos de sucesso em planejamento e gestão nos estados.*
8. *Elaboração de Cenários - Desenvolvimento, em parceria com instituições especializadas, de modelagem macroeconômica para os cenários que servirão de referência tanto para atualização do portfólio dos eixos, como para a elaboração e revisões posteriores do Plano Plurianual 2004-2007.*
9. *Sistema de Informações Gerenciais (Sigplan 2004/2007) - O modelo de gestão orientado para resultados tem como premissa a disponibilidade de informações gerenciais, em tempo real, para todos os gestores envolvidos com a implementação dos programas. Está em curso o aperfeiçoamento do Sistema hoje existente, que gera informações estratégicas a partir do gerente. Estuda-se também o desenvolvimento projeto-piloto de sistema para apoio ao gerente, que capture informações da execução e alimente automaticamente o Sigplan.*
10. *Sistema de Informações para Elaboração do PPA 2004/2007 - A elaboração do Plano Plurianual deve ocorrer em ambiente totalmente informatizado. Está em desenvolvimento o sistema que vai realizar esse trabalho, de forma integrada com o cadastramento de ações para os Orçamentos da União.*
11. *Eixos Nacionais de Integração e Desenvolvimento - Os estudos para a atualização do portfólio de oportunidades de investimento dos Eixos e a avaliação ambiental estratégica na Amazônia*

*estão sendo realizados com o apoio de consultorias, contratadas por meio de licitação. Os relatórios preliminares desses trabalhos devem estar concluídos até dezembro de 2002, para serem submetidos a análise e discussão dentro do governo e com a sociedade.*

12. *Implementação de Unidade de Parcerias Público-Privadas no Ministério do Planejamento e Agenda para o Novo Modelo de Financiamento - Estão sendo realizadas ações para viabilizar a contratação de parcerias público-privadas, como alternativa para a implementação de projetos estratégicos do PPA 2004-2007.*
13. *Análise e Engenharia de Valor - A Análise de Valor é uma metodologia de otimização de projetos, com largo emprego no exterior, para obter redução de custos e melhoria da qualidade do projeto. O Ministério do Planejamento e o Ministério dos Transportes, com o apoio da Fundação Getúlio Vargas, estão realizando um projeto-piloto de otimização de custos na 2ª etapa da duplicação da rodovia do Mercosul - BR 101, trecho Palhoça (SC)/Osório (RS). A idéia é expandir progressivamente a utilização da metodologia para outros projetos de grande porte, principalmente na área de infra-estrutura.*